



Stichting
Bridgepromotie
Vught

DENKEN EN DOEN

Op weg naar een Denksportcentrum

Samenvatting

In deze notitie wordt beschreven wat een denksportcentrum is, de stand van zaken met betrekking tot de landelijke spreiding, ervaring inzake de exploitatie en het maatschappelijk belang.

Aangegeven worden de basisrandvoorwaarden wat betreft de situering en benodigde voorzieningen. Ook wordt beschreven welke modellen mogelijk zijn als het gaat over beheer en exploitatie. Tenslotte wordt ingegaan op vervolgstappen zoals planvorming, projectplan en realisatie.

Deze notitie is met name bedoeld om het concept van een Denksportcentrum in (de regio) Vught meer bekendheid te geven en als basis voor gedachtevorming en discussie met en besluitvorming door de naast betrokkenen.

Vught, april 2008

DENKEN EN DOEN

<i>Inhoudsopgave</i>	<i>Blz.</i>
1. Inleiding	3
1.1 Wat is de doelstelling van de Stichting Bridge Promotie Vught	3
1.2 Terugblik	3
1.3 Wat is een Denksportcentrum ?	3/4
2. Stand van zaken	4
2.1 Landelijk	4
2.2 Doelgroep	5
2.3 Plaatselijke situatie	5
3. Maatschappelijk belang	5/6
4. Projectplan	6
4.1 Basisrandvoorwaarden	6
4.2 Situering denksportcentrum	6
4.3 Ruimtelijkevoorzieningen	6/7
4.4 Speelaccommodatie	7
4.4.1 Afmetingen	7
4.4.2 Afwerking speelruimten	7
4.4.3 Faciliteiten en speltechnische voorzieningen	7
4.4.4 Barvoorziening/ontmoetingsruimte/garderoberuimte	8
4.4.5 Toiletvoorzieningen	8
4.4.6 Bergingen, opslagruimten, werkkasten	8
4.4.7 Vergader- en bestuursruimten	8
4.4.8 Technische ruimte	8
4.4.9 Keuken	8
5. Beheer en exploitatie	9
6. Vervolgstappen	9
7. Slot	9

DENKEN EN DOEN

1. Inleiding.

1.1. Wat is de doelstelling van de stichting Bridge Promotie Vught

Zes jaar geleden is officieel bij notariële akte deze stichting opgericht. De doelstelling is duidelijk: "Het bevorderen van de belangstelling voor het bridgespel in de meest brede zin. Verder staat geschreven: "De stichting zal trachten haar doelstelling te bewerkstelligen door het organiseren van toernooien, opleiding, communicatie, informatie en voorts al hetgeen rechtstreeks of zijdelings verband houdt met of bevorderlijk kan zijn voor het uitoefenen van bridge, alles in de ruimste zin van het woord".

Sinds de oprichting zijn, naast de voortgang van de toen al jaarlijks plaatsvindende cafébridgedrive (die dit jaar voor de 12^e keer wordt georganiseerd), diverse ontwikkelingen in gang gezet, met name samenwerking met bestaande regionale bridgeclubs, cursussen en thuisbridgecompetities. Er is ook een website met alle relevante informatie gemaakt : www.sbpvught.nl.

Een grote wens vanaf het begin is en blijft het tot stand brengen van een Denksportcentrum !

1.2. Terugblik.

Met onze basisnotitie van mei 2007 "Een denksportcentrum ook in Vught?" hebben wij een poging gedaan in beeld te brengen wat een Denksportcentrum ook in Vught zou kunnen toevoegen.

We gaven de landelijke situatie wat deze centra betreft weer, de Vughtse stand van zaken op het gebied van de huisvesting van "binnensporten" en informeerden de gevestigde bridge-clubs. Dat laatste niet alleen in Vught, maar ook die in Helvoirt, Haaren en Esch. De Stichting Bridge Promotie Vught heeft zich voor wat betreft de samenwerking met bridgeclubs beperkt tot die dicht bij Vught gelegen dorpen. De samenwerking met de besturen van de daar gevestigde bridgeclubs bestaat uit het onderling uitwisselen van informatie, en het inruimen van plaats voor die clubs op de website van de stichting.. In samenwerking met de Nationale Bridge Bond zijn cursussen Startersbridge opgezet; daarop sloten intussen vervolgcursussen aan. De cursisten hebben informatie gekregen over de gevestigde clubs en vormen een aanzet voor een groei van die clubs.

1.3. Wat is een denksportcentrum.

Een Denksportcentrum beperkt zich niet tot bridge, maar nodigt ook Schakers, Dammers en Go spelers uit zich onder een dak te huisvesten. Er vond intussen dan ook reeds een gesprek plaats met de voorzitter van schaakclub De Vughtse Toren.

Een Denksportcentrum onderscheidt zich in beginsel niet van een gemiddeld zalencentrum. Er zijn wel specifieke inrichtingsaanbevelingen. Het grote verschil is de garantie van continuïteit voor de denksportverenigingen. De zaal of zalen bieden structureel ruimte en kwaliteit voor het beoefenen van denksporten. Het is niet aan de orde een keertje over te slaan voor een feest of evenement; de gehuisveste denksporten gaan voor. Het is hun huis waarin en van waaruit denksporten kunnen worden beleefd en aangeleerd. Veel verenigingen zijn nu niet zeker over hun huisvesting, en daarmee over hun voortbestaan. De capaciteit van een Denksportcentrum wordt na een aanloopperiode ook maximaal benut. Denksporten worden nagenoeg alle dagen van de week en zowel 's-avonds als overdag beoefend. Bovendien kunnen er toernooien worden georganiseerd (zoals een jaarlijks denksporttoernooi), lessen worden gegeven en districtswedstrijden worden gespeeld.

DENKEN EN DOEN

Het is maatschappelijk, sociaal en economisch ook een aanwinst voor een gemeenschap. Die gemeenschap behoeft niet eng beperkt te zijn door de grenzen van de gemeente van vestiging. De huisvestingsbehoefte ofwel de vraag is niet bij voorbaat aan te geven. Zij staat ook los van de hiervoor onder 1 bedoelde samenwerkingsregio zoals die voor de bridgeclubs is gekozen. Duidelijk is wel dat elk Denksportcentrum een (regionale) gemeenschap sterkt. Mensen kunnen er elkaar ontmoeten en zich ontspannen binnen hun denksport. Er wordt gespeeld, les gegeven aan jong en oud en mensen leren er elkaar kennen, zoeken elkaar op en leggen contacten.

2. Stand van zaken.

2.1. Landelijk.

In Nederland zijn al heel wat Denksportcentra gerealiseerd. Hiervan valt veel te leren. Een belangrijke constatering is dat al deze Denksportcentra blijken te voorzien in een blijvende behoefte. De exploitaties verschillen sterk, maar de centra zijn nergens een blok aan het been. Niet verwacht kan worden dat de denksportverenigingen de startinvesteringen kunnen financieren, maar bestaande Denksportcentra tonen wel aan, dat kostendekkende exploitaties zeer mogelijk zijn (inclusief onderhoud en beheer van de vestiging).

Op www.denksportcentrum.nl vindt u de adressen van de nu bestaande Denksportcentra. Sommige hebben ook hun eigen website. Het gaat om ruim 40 centra. De gerelateerde nationale bonden (bridge, schaak, dam en go) zijn allen aangesloten bij NOC/NSF.

Om een nader beeld te krijgen van een dergelijk centrum en de praktische gang van zaken te ervaren bezochten we het Denksportcentrum Papendrecht. We werden niet alleen goed ontvangen maar ook royaal en open voorzien van informatie.

Aan het woord is Dick Groenendijk, secretaris van de beheersstichting: "Wat voegt een Denksportcentrum nog meer toe dan ledengroei voor de vereniging en een betere positionering van de denksporten en wat kost het?. Met een Denksportcentrum zijn voor de gemeente veel voordelen te behalen. Het totaal is meer dan de som der delen. In een organisatie als de onze gaat het om sociale binding. We werken met zo'n zestig vrijwilligers samen die een hechte groep vormen. De kosten kun je verdelen in eenmalige investeringskosten en blijvende exploitatiekosten. Een door vrijwilligers gedragen Denksportcentrum kan de dagelijkse exploitatie goed rond krijgen. In Papendrecht draaien we nu tien jaar. We schrijven het gebouw af, we reserveren voor groot onderhoud, we betalen onze beroepskrachten en oproepkrachten 100% wit, betalen voor alle denkbare sociale voorzieningen (inclusief een pensioenvoorziening) en we krijgen geen cent subsidie. En dat terwijl de huren redelijk zijn. Dit is voor iedereen een heel belangrijk gegeven. Bij het mogelijk maken van een Denksportcentrum hoeft men geen ongewis financieel avontuur aan te gaan. Een eenmalige kapitaalinjectie in gebouw en geld volstaat. Hoeveel dat is is uiteraard van een aantal factoren afhankelijk, die van vestiging kunnen verschillen. In Papendrecht fourneerde de gemeente in 1995 een eenmalig bedrag van f. 165000,- ofwel 75000 euro. Verder stelde ze zich garant voor een deel van de door ons aangegane geldleningen. Dat deel is overigens afgelost zodat dat risico ook verdwenen is. "

De burgemeester van Papendrecht gaf overigens destijds de aanzet voor het Denksportcentrum; "is het niet wat om al die denksportverenigingen bij elkaar in een centrum te krijgen" suggereerde hij. "Wij willen daar als gemeente best aan meewerken; alleen is structurele subsidie niet mogelijk".

Uiteraard zal het succes van een Denksportcentrum ook afhangen van hetgeen op welke plaats met welke omstandigheden (zie hierna) geboden kan worden.

2.2. Doelgroep.

Nederland is bezaaid met denksportverenigingen. De Nederlandse Bridge Bond is na die van Amerika de grootste van de wereld. De verschillende denksportbonden, aangesloten bij NOC/NSF, willen hun sport duidelijker op de maatschappelijke kaart plaatsen en hebben hiertoe een gezamenlijk denksportbeleid ontwikkeld, waarbinnen de folder "een denksportcentrum in elke gemeente".

Denksportverenigingen zijn klein, meestal hebben zij minder dan 100 leden. De zaalcapaciteit laat vaak niet meer toe. Het draagvlak voor het realiseren van een "eigen" structuur en continuïteit biedende accommodatie is dan ook gering; daarvoor is bundeling van krachten geboden. Is een Denksportcentrum eenmaal van de grond, dan worden de gezamenlijke activiteiten, waarbinnen mensen elkaar vinden in een gedeelde passie, georganiseerd en uitgevoerd zonder enig beroep te doen op gemeenschappelijke middelen. Dit in contrast met de ondersteuning die aan veel andere accommodatie afhankelijke activiteiten wordt gegeven (waaronder diverse sporten).

2.3. Plaatselijke situatie.

In Vught is sprake van om en nabij de 12 bridgeclubs met ca. 600 leden. Daarnaast zijn er nog honderden ongeorganiseerde (thuis-) bridgers die gebruik kunnen maken van een zogenaamde inloopfunctie van een Denksportcentrum. De clubleden komen vaak ook van over de gemeentegrenzen, net zoals het omgekeerde het geval is. Verenigingsleden laten zich bij geen enkele sport vangen binnen gemeentegrenzen; een lidmaatschapskeuze kan vanuit verschillende motieven gemaakt zijn.

Er is een levende schaakclub die jaarlijks een open toernooi organiseert. Blijkens informatie vanuit de Dambond is ook sprake geweest van een goede Vughtse damclub. Het is niet bekend waarom deze is opgeheven, maar het geeft aan dat er in principe belangstelling voor aanwezig is.

Participeren van verenigingen in een Denksportcentrum is qua tijdstip en omvang min of ongewis; er zal zeker een aanloopperiode nodig zijn. Niet elke gevestigde vereniging zal spontaan direct toetreden. Vaak zijn daarvoor de omstandigheden waarin men zich bevindt en interne besluitvorming doorslaggevend.

In Papendrecht sloten direct drie bridgeclubs, die in huisvestingnood zaten, een huurcontract met de stichting Denksportcentrum. Er zijn nu 6 bridgeclubs en een schaakclub gevestigd. In het centrum vinden ook districtsbridgewedstrijden plaats.

Evenzo als het geval is met de clublidmaatschappen is het voorspelbaar dat de interesse voor een nieuw Denksportcentrum grensoverschrijdend zal zijn.

3. Maatschappelijke belang.

Elke gemeente heeft baat bij de continuïteit van zelforganisaties, zoals denksportverenigingen. Zij fungeren als een groot sociaal netwerk. Vereenzaming en sociale uitsluiting worden bestreden. Mensen die niet zijn opgenomen in een sociaal netwerk vormen een belangrijke risicogroep, met alle kosten die daaraan verbonden kunnen zijn. Kosten die sinds de komst van de wet WMO voor een belangrijk deel door de gemeenten worden betaald.

Ook nieuwe sociale- en niet te vergeten zakelijke contacten bloeien op. Alleen al door de jaarlijkse cafébridgedrive in de oude Vughtse kom, die telkens (voor de aanstaande 12^e keer) ruim 600 deelnemers trekt, vindt een daadwerkelijke Vught-promotie plaats, met

DENKEN EN DOEN

een kwalitatieve uitstraling van de leefgemeenschap. Denksporten zijn door hun laagdrempeligheid ook goed toegankelijk, zowel voor jong als oud.

Er kan op termijn, na een gewenningsperiode, bij een Denksportcentrum ook sprake zijn van een zogenaamde "inloopfunctie" mede afhankelijk van de ligging en de geboden faciliteiten (zie 4.4.3).

4. Projectplan.

4.1. basisrandvoorwaarden.

Door de Federatie van Nederlandse Denksporten zijn normen en richtlijnen voor Denksportcentra samengebracht in een uitvoerige brochure van juni 2005.

De doelstelling van de brochure is om de totstandkoming van een Denksportcentrum te ondersteunen. Elk Denksportcentrum kent een eigen historie en realiseringsproces. Het kan bijvoorbeeld gaan om een nieuw te bouwen accommodatie maar evenzogoed om inbedding in een bestaand gebouw. Wel zal ieder Denksportcentrum aan bepaalde nader te benoemen randvoorwaarden moeten voldoen.

Met dan ook de normen en richtlijnen van de Federatie als uitgangspunt, wordt op bedoelde basisrandvoorwaarden ingegaan.

4.2. Situering Denksportcentrum.

Bij het maken van plannen voor een Denksportcentrum is het van belang rekening te houden met de bereikbaarheid en de sociale veiligheidsaspecten, inclusief de toegangswegen en het parkeerterrein en fietsenstalling.

Inpassing in een bestaande omgeving kan zowel voor die omgeving als het Denksportcentrum positief zijn.

Enerzijds geeft het levendigheid in de omgeving naar elkaar en anderzijds kan bij inpassing in de omgeving van een winkelcentrum of bij kantoren sprake zijn van dubbelgebruik van reeds bestaande voorzieningen zoals parkeren. Een Denksportcentrum is immers op andere tijden intensief in gebruik.

De rol van de gemeente is in de fase van de planvorming cruciaal. Enerzijds bij het vinden een lokatie anderzijds bij het inzicht geven en mogelijk beschikbaar stellen van bestaand onroerend goed tegen bepaalde condities. Dit alles nog afgezien van een financiële injectie en/of garantiestellingen die nodig zijn bij de start.

4.3. Ruimtelijke voorzieningen.

Bij het bepalen van de ruimten die aanwezig behoren te zijn in een Denksportcentrum is het goed uit te gaan van de door de denksportbonden in de hiervoor genoemde brochure gegeven aanbevelingen. Behalve dat het Denksportcentrum daardoor geschikt is voor de reguliere clubcompetities, opleidingen en trainingen, kan ook sprake zijn van regionale en nationale wedstrijden. Een Denksportcentrum dat voldoet aan de aanbevolen bondsnormen zal een oppervlakte hebben van ruim 500 m². Genoemd kunnen hierbij worden de volgende onderlinge ruimten:

DENKEN EN DOEN

Entree	6m2
Speelzaal	135 m2
Extra speelruimte	2x85m2
Bar/ontmoetingsruimte/garderobe	125 m2
Centrale toiletgroep	10 m2
bergingen	12 m2
vergader/-bestuursruimte	6 m2
technische ruimte	6m2
keuken	6m2
opslagruimte/beheerdersruimte	20 m2.

4.4. Speelaccommodatie.

Op momenten dat al dan niet verschillende denksporten tegelijkertijd worden beoefend, wat vaak het geval zal zijn, moet het mogelijk zijn de speelruimten op te delen. Daarnaast zijn er denksporten die met een kleinere speelruimte kunnen volstaan en waarvoor de hoofdruimte te groot is. Ook zal het nodig zijn bij grote toernooien alle of sommige speelruimten te kunnen combineren. Hierbij kan worden gekozen voor een of meerdere vouwwanden.

4.4.1. Afmetingen.

De afmeting van een speelzaal wordt bepaald door de grootte van de betreffende vereniging en de opstelling van de tafels die niet altijd gelijk is. Bridge wordt bijvoorbeeld gespeeld op vierkante tafels waaraan aan alle zijden spelers zitten. Bij dammen, schaken en go nemen de spelers tegenover elkaar plaats. De tafels zijn dan in rijen aan elkaar geplaatst. Een compromis voor alle denksporten is een tafelmaat van 80 x 80 cm.

Voor de berekening van het oppervlak van de speelzaal kan men uitgaan van 1,75m² per speler inclusief loopruimte. Op basis van de gemiddelde grootte van van een vereniging wordt een hoofdspeelzaal aanbevolen van 135m².

4.4.2. Afwerking speelruimten.

Voor het op goed nivo kunnen uitoefenen van denksporten zijn wat de speelruimten betreft de volgende aspecten van belang:

- vloerafwerking die van positieve invloed is op de vereiste akoestiek; zacht materiaal
bijvoorbeeld tapijttegels;
- wanden: geen spiegels; geluidwerend;
- plafonds: idem bijdragend aan goede akoestiek;
- verlichting: er moet goed licht zijn op het speelmateriaal;
- verwarming: voorkeur voor vloerverwarming; het verdient zeker aan te bevelen de speelruimten los van elkaar te kunnen verwarmen;
- goede ventilatie.

4.4.3. Faciliteiten en speltechnische (computer) voorzieningen.

Met de anno 2008 geboden mogelijkheden om ook individueel on line je denksport te beoefenen, kan een Denksportcentrum niet meer zonder virtuele voorzieningen met netwerkverbindingen. Duizenden bridgers spelen via computers stepbridge. Dit zal een zogenaamde inloopfunctie ondersteunen. Bij het spelen en analyseren van toernooien zijn beamers niet meer weg te denken. Daarnaast is het volstrekt ingeburgerd dat spel- en score- en wedstrijdresultaten centraal kunnen worden berekend en gecommuniceerd.

4.4.4. Barvoorziening/ontmoetingsruimte/garderoberuimte.

De ontmoetingsruimte is de ontmoetingsplaats voor de denksporters en mogelijke cursisten; de sfeer er van draagt in belangrijke mate bij tot gezelligheid en sociaal contact, wat voor de verenigingen onontbeerlijk is. De barvoorziening in de ontmoetingsruimte draagt door de verkoop van consumpties positief bij aan de exploitatie van het centrum.

Deze ruimte, waarvoor een oppervlakte van 125m² wordt aanbevolen, sluit aan op de centrale entree, de speelzaal en de toilettengroep. Er is zicht op de speelzaal en de garderoberuimte. Het is duidelijk dat de ontmoetingsruimte aantrekkelijk moet zijn voor de gebruikers ervan.

4.4.5. Toiletvoorzieningen.

Uiteraard moet een Denksportcentrum voorzien zijn van voldoende toiletten. Indien naast de aanbevolen grote zaal de ook aanbevolen 2 aanvullende ruimten van elk 85m² worden gerealiseerd, dient te worden uitgegaan van 2 dames- en 2 herentoiletten en een mindervalidentoilet.

Het bouwbesluit kan hogere eisen stellen.

4.4.6. Bergingen, opslagruimten, werkkasten.

Afhankelijk van de grootte van de accommodatie dient de omvang van de berging te worden bepaald. Minimaal dient van 10m² te worden uitgegaan.

Denksportverenigingen hebben hun eigen spelmateriaal. Dit naast het door iedere denksporter te gebruiken gemeenschappelijk meubilair. Het zou mogelijk kunnen zijn (zoals o.a. in het DSC Papendrecht) dat het spelmateriaal voor de bridgers centraal wordt ingekocht en beheerd. In de huurprijs voor de speelzaal c.a. zit dan ook een vergoeding voor het spelmateriaal. Dit ontlast de bridgeverenigingen van de zorg hiervoor en maakt centrale inkoop mogelijk wat aantrekkelijk is voor de exploitatie.

Het is duidelijk dat de omvang, het aantal en de inrichting van bergingen en opslagruimten afhankelijk is van op dit punt te maken beheerskeuzen.

Voor het onderhoud van de accommodatie zal over een of meer werkkasten moeten kunnen worden beschikt.

4.4.7. Vergader- en bestuursruimten.

Voor het houden van vergaderingen door het Denksportcentrum-bestuur al dan niet met de gebruikers (in Papendrecht een Raad van Toezicht) is een vergaderruimte nodig. Er kan een afzonderlijke ruimte voor worden opgenomen, maar het is ook mogelijk om hiervoor een deel van de grote speelzaal te gebruiken. Dit deel dient dan wel te kunnen worden afgescheiden. Deze vergaderruimte kan ook worden verhuurd voor periodieke ledenvergaderingen van de huurders/verenigingen.

DENKEN EN DOEN

Een bestuurs- en een wedstrijdtechnische beheersruimte (met o.a. centrale computervoorziening) dient structureel te worden ingebouwd, zeker als er geen structurele vergaderruimte is die ook voor dit doel zou kunnen worden gebruikt. Hier kan ook de centrale administratie van het Denksportcentrum worden gevoerd. Qua maat is 10m² te noemen.

4.4.8. Technische ruimte.

Voor de warmtevoorziening en het energiebeheer moet in overleg met een installateur op een daarvoor te verkiezen plaats een goede ruimte worden ingepland.

4.4.9. Keuken.

De aanwezigheid van een keukenvoorziening in een Denksportcentrum hangt nauw samen met de inrichting en het gebruik van de ontmoetingsruimte. De omvang en inrichting van de keuken is sterk afhankelijk van het voorzieningenniveau dat men de gebruikers en bezoekers wil bieden.

5. Beheer en exploitatie.

De toekomstige exploitatie en de formalisering er van kan tot uitdrukking worden gebracht in een exploitatiemodel.

In de meeste gevallen is een formele stichting eigenaar van de accommodatie en verantwoordelijk voor het gebruik van het Denksportcentrum door de huurders/denksportverenigingen en de organisatie en het beheer van de ontmoetingsruimte/barvoorziening.

Dit exploitatiemodel is een zogenaamd vrijwilligersmodel te noemen. Men is geheel baas in eigen huis en door de inzet van veel vrijwilligers zijn de personeelskosten en vaste lasten laag te houden. Ook de barexploitatie is in eigen beheer.

Papendrecht kent dit model. Er kan daar op een grote groep vrijwilligers worden gerekend voor de meest uiteenlopende werkzaamheden/hand en spandiensten. Dit is van levensbelang voor het bestaan van het Denksportcentrum. Iedere club/vereniging kent wel personen met van belang zijnde handigheden en interesses die zich belangeloos willen inzetten. Er vindt wel een jaarlijkse vrijwilligersdag plaats.

De barexploitatie is in Papendrecht een op zichzelf staande bedrijfsvoering binnen de stichting, waarover ook afspraken zijn gemaakt met de belastingdienst.

De stichting DSC Papendrecht heeft met 3 personen een vast dienstverband. Het gaat dan om de barleiding/in- en verkoop en de schoonmaak van de accommodatie. Er is een arbeidsovereenkomst incl. alle gangbare secundaire arbeidsvoorwaarden.

Ook kan zo nodig een beroep worden gedaan op betaalde oproepkrachten. Deze krachten zijn vrij eenvoudig te rekruteren.

Een ander exploitatiemodel is het bedrijfsmodel.

Hierin is er een betaalde beheerder die er belang bij heeft de gebruiksintensiteit hoog te doen zijn en daaraan gekoppeld de barexploitatie.

Het behoeft geen betoog dat er ook nog mengvormen zijn te bedenken.

6. Vervolgstappen.

Zoals onder 4.2 aangegeven is de rol van de gemeente met name in de startfase cruciaal. Naast de basisvraag of en in hoeverre die overheid hecht aan het van de grond brengen van een Denksportcentrum, gaat het om concrete informatie omtrent reeds nu dan wel op redelijk overzienbare termijn beschikbaar komend onroerend goed, de inhoud van bestemmingsplannen, en/of beschikbare nieuwbouwplaatsen. Een positief antwoord op de basisvraag moet ook de bereidheid inhouden tot eenmalige hulp bij de startinvestering. Eenmaal van de grond tonen bestaande Denksportcentra aan dat een kostendekkende exploitatie zeer goed mogelijk is.

7. Slot.

Er zijn in deze rapportage geen investerings- en exploitatie cijfers genoemd om de eenvoudige reden, dat eerst hiervoor de onder 6 bedoelde basisinformatie beschikbaar moet zijn. Eerst daarna kan een realistisch projectplan worden gemaakt waarmee een te vormen werkgroep aan de slag kan.

Met dit rapport in de hand zullen wij ons dan ook tot het plaatselijk openbaar bestuur wenden met de bedoeling een gemotiveerde beginseluitspraak te krijgen.